

АО «ALT Университет имени Мухамеджана Тынышпаева»

УТВЕРЖДАЮ
Председатель УС ALT Университет

Жармагамбетова М.С.

Решение Ученого совета ALT
Университет
от «30» апреля 2026 года (протокол № 8)

ПРОГРАММА
ВСТУПИТЕЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА В ДОКТОРАНТУРУ
направление по профилю

D11366 - Логистика (по отраслям)
по группам образовательных программ
«D148 Логистика (по отраслям)»

Алматы 2026 г.

Программа вступительного экзамена обсуждена и получила положительное решение на заседании кафедры транспортных услуг и бизнеса, протокол № 7 от 20 марта 2026 г.

Заведующий кафедрой



Мусалиева Р.Д

Программа вступительного экзамена рассмотрена и рекомендована на заседании Совета института логистики и бизнеса, протокол № 8 от 21 апреля 2026 г.

Председатель Совета института



Даубаев К.Ж.

СОДЕРЖАНИЕ

1	Цель вступительного экзамена	4
2	Формат и регламент проведения вступительного экзамена	4
3	Виды и критерии оценивания	4
3.1	Критерии оценивания ответов на вопросы электронного экзаменационного билета	4
3.2	Критерии оценивания собеседования	5
3.3	Рекомендательное письмо от предприятия и организации	6
4	Содержание экзаменационных материалов	6
4.1	Содержание вопросов собеседования	6
4.2	Содержание разделов по блокам, выносимых на вступительный экзамен	6
4.3	Вопросы собеседования	7
5	Рекомендуемая литература	8
5.1	Основная литература	8
5.2	Дополнительная литература	9

1. ЦЕЛЬ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА

Цель вступительного экзамена – определение уровня теоретической и практической подготовленности поступающего в докторантуру и оценка соответствия его знаний, умений и навыков требованиям обучения по направлению подготовки.

Вступительный экзамен в докторантуру по программе докторов философии (PhD) состоит из следующих блоков:

- 1) собеседование с поступающим, проводимое экзаменационной комиссией;
- 2) ответы на экзаменационные вопросы по профилю группы образовательной программы;
- 3) наличие рекомендательного письма от предприятия или организации.

2. ФОРМАТ И РЕГЛАМЕНТ ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА

Продолжительность вступительного экзамена – 2 часа 30 минут, в течение которых поступающий проходит собеседование, отвечает на электронный экзаменационный билет, состоящий из 3 вопросов. Перечень вопросов и формируются в случайном порядке. Максимальный балл за вступительный экзамен составляет – 80 баллов, экзамен по профилю ГОП – 50 баллов, собеседование – 30 баллов.

3. ВИДЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

3.1 Критерии оценивания ответов на вопросы электронного экзаменационного билета

Экзамен по профилю группы образовательных программ включает 3 блока вопросов, из которых: 1-й вопрос определяет уровень и системность теоретических знаний; 2-ой вопрос выявляет степень сформированности функциональных компетенций; 3-й вопрос направлен на определение системных компетенций. Максимальное количество баллов - 50.

Электронный экзаменационный билет состоит из 3 вопросов:

Блоки	Характер вопроса	Количество баллов
1-й вопрос	теоретический - определяет уровень и системность теоретических знаний	10
2-й вопрос	практический - выявляет степень сформированности функциональных компетенций (умение применять методики, технологии и техники в предметной области)	20
3-й вопрос	выявляет системное понимание изучаемой предметной области, специализированные знания в области методологии исследования (системные компетенции)	20
ИТОГО		50

Критерии оценивания ответов на вопросы электронного экзаменационного билета:

Вопрос	Критерии оценивания	Количество баллов
--------	---------------------	-------------------

1-й вопрос	демонстрирует знание основных процессов изучаемой предметной области; глубина и полнотараскрытия вопроса	5
	логично и последовательно выражает собственное мнение по обсуждаемой проблеме	3
	владеет понятийно-категориальным аппаратом, научной терминологией	2
	Итого	10
2-й вопрос	применяет методы, техники, технологии для решения проблем в предметной области	7
	аргументирует, сравнивает, классифицирует явления, события, процессы; делает выводы и обобщения на основе практических навыков	7
	анализирует информацию из различных источников	6
	Итого	20
3-й вопрос	критически анализирует и оценивает теоретические и практические разработки, научные концепции и современные тенденции развития науки	7
	синтезирует методологические подходы в интерпретации основных проблем предметного знания	7
	выявляет причинно-следственные связи при анализе процессов, явлений, событий	6
	Итого	20
	ВСЕГО	50 баллов

3.2 Критерии оценивания собеседования

№	Критерии	Дескрипторы	Баллы
1.	Мотивированность	Аргументация мотивов для обучения в докторантуре по выбранному ОП и поступления в определенный вуз. Видение перспектив профессионального и личностного роста по завершению обучения	5
2	Исследовательская компетентность	Владение исследовательскими навыками и опытом, необходимыми для научно-исследовательской деятельности в конкретной предметной области	10
3.	Креативность	Нестандартность мышления, творческий и альтернативный подходы к решению проблем, ситуационных задач	10
4.	Коммуникативность	Умение кратко, репрезентативно, логично, аргументировано излагать свою точку зрения, делать обобщения и выводы. Владение языками	5
Максимальное количество баллов			30

3.3 Рекомендательное письмо от предприятия и организации

Для поступления в докторантуру по профилю рекомендательное письмо от предприятия или организации должно быть составлено на официальном бланке, содержать конкретику и подтверждать заинтересованность компании в обучении.

4. СОДЕРЖАНИЕ ЭКЗАМЕНАЦИОННЫХ МАТЕРИАЛОВ

4.1 Содержание разделов по блокам, выносимых на вступительный экзамен

Экзаменационные материалы для вступительных экзаменов в докторантуру по группам образовательных программ, экзаменационные вопросы по профилю выполнены на трех языках: на казахском, русском и английском языках.

Тематика экзаменационных вопросов соответствует избранным разделам из учебных программ циклов, предусмотренных по группам образовательных программ «D148 Логистика (по отраслям)»

№	Наименование дисциплин
1	Логистический анализ деятельности транспортных предприятий
2	Исследование рынка транспортно-логистических услуг
3	Международные транспортные коридоры и логистические центры
4	Управление логистическими рисками в цепях поставок
5	Стратегическое управление и инновационная деятельность в цепях поставок
6	Автоматизация/роботизация логистических процессов

4.2 Содержание разделов по блокам, выносимых на вступительный экзамен

Блок 1

1.1 Системность теоретических знаний в логистике

Введение, история развития, понятие логистики как системы. Подходы к решению задач с учётом комплексного анализа всей цепочки поставок. Основные компоненты логистической системы. Цели и задачи логистической системы. Применение математических моделей, теории управления, теории оптимизации для анализа и улучшения логистических процессов.

1.2 Подходы к формированию логистических структур управления.

Управление транспортной логистикой, планирование, организацию и контроль перевозок грузов с целью обеспечения своевременной и экономичной доставки. Международные логистические операции, адаптации стандартных методов с учетом специфики разных стран, правовых норм, валютных рисков и культурных различий. Формирование логистических структур управления при выборе организационной модели, оптимально отвечающей целям компании и особенностям рынка

Блок 2

2.1. Методы и модели практической реализации логистики (по отраслям)

Введение в математическое моделирование транспортных потоков. Эффективность транспортного обеспечения логистических цепей. Совместные технологии планирование, прогнозирования и пополнение запасов в цепях поставок. Эффект хлыста в цепях поставок и проблема устойчивости. Модель обслуживания материального потока с участием распределительных центров.

2.2. Интегрированное планирование цепей поставок.

Логистический подход к организационно-экономическому проектированию звеньев цепей поставок. Управление проектами. Экспедиционные операции автотранспортных организаций. Системы управления рисками в транспортных предприятиях.

Блок 3

3.1. Методология исследования и комплексное планирование работ в логистике.

Комплексное исследование сущности, факторов, определяющих единство транспортной системы. Принципы моделирования работы транспортно-логистических комплексов. Процессы взаимодействия в транспортных узлах. Основные характеристики качества функционирования транспортных узлов. Комплексная оценка национального рынка транспортных услуг.

3.2. Развитие транзитного потенциала Республики Казахстан в области осуществления трансконтинентальных перевозок.

Глобализация международных экономических связей на Евразийском континенте. Причины возникновения и обоснование новых транзитных коридоров в мировом масштабе. Развитие транзитно-транспортного потенциала Республики Казахстан. Моделирование взаимодействия логистических процессов. Международные требования к транспортно- экспедиторскому обслуживанию международных перевозок.

4.3 ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ

1. Обоснуйте актуальность предлагаемого прикладного исследования и ожидаемый практический эффект для транспортно-логистической отрасли.
2. Какие производственные проблемы в логистике требуют внедрения инновационных технологических решений? Приведите примеры.
3. Предложите проект по цифровой трансформации логистических процессов транспортно-логистической компании.
4. Какие цифровые технологии (искусственный интеллект, Интернет вещей, Big Data, Blockchain, Digital Twins) целесообразно использовать для повышения эффективности логистических процессов?
5. Предложите подходы к оптимизации транспортно-логистических процессов с использованием интеллектуальных информационных систем.
6. Каким образом экспериментальные исследования могут использоваться для оценки эффективности логистических технологий и бизнес-процессов?
7. Предложите методику оценки эффективности внедрения цифровых решений в деятельность транспортно-логистического предприятия.
8. Разработайте предложения по повышению эффективности функционирования транспортно-логистического хаба в условиях роста международных перевозок.
9. Какие инновационные технологии целесообразно внедрять в деятельность транспортно-логистических центров и мультимодальных терминалов?
10. Обоснуйте роль международных транспортных коридоров в развитии транспортно-логистической инфраструктуры Республики Казахстан.
11. Предложите мероприятия по повышению транзитного потенциала Республики Казахстан на основе развития транспортно-логистических хабов.
12. Какие цифровые инструменты могут повысить эффективность международных перевозок и управления цепями поставок?
13. Предложите пути совершенствования организации мультимодальных перевозок на территории Республики Казахстан.
14. Какие современные технологии автоматизации транспортно-складских процессов наиболее востребованы в логистической отрасли?

15. Разработайте предложения по внедрению принципов устойчивой («зеленой») логистики в деятельность транспортно-логистического предприятия.

16. Предложите методы минимизации логистических рисков при организации международных перевозок.

17. Какие современные методы моделирования и оптимизации бизнес-процессов применяются при проектировании логистических систем?

18. Каковы возможности использования цифровых двойников для моделирования транспортно-логистической инфраструктуры?

19. Предложите меры по совершенствованию цифровизации таможенных процедур и международного документооборота.

20. Как развитие электронной коммерции влияет на проектирование современных логистических систем? Предложите практические решения.

21. Какие показатели эффективности следует использовать при оценке деятельности транспортно-логистического центра или логистического хаба?

22. Предложите инновационный проект развития транспортно-логистической инфраструктуры региона с учетом международного опыта.

23. Какие механизмы коммерциализации научных разработок в области логистики Вы считаете наиболее эффективными?

24. Какую экспериментальную базу, цифровые технологии и производственные площадки Вы планируете использовать при выполнении докторского исследования?

25. Представьте концепцию собственного прикладного исследовательского проекта, направленного на решение актуальной производственной проблемы в сфере логистики, с указанием ожидаемых научных и практических результатов.

5. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

5.1 Основная литература

1. Б.А. Аникин Логистика: учебное пособие / Под ред. Б.А. Аникина, Т.А.Родкиной. - М.: Проспект, 2020. - 408 с.

13. 2. Сергеев В.И. Логистика. Теория и практика управления цепями поставок. – Москва: Юрайт, 2022.

3. Аникин Б.А. Логистика: учебник. – Москва: ИНФРА-М, 2023

4. Афоничев Р.Ю. Информационные технологии в логистике: учебное пособие / Р.Ю. Афоничев, Н.А. Тихонова, В.Г. Шахов. - М.: ФГБУ ДПО "Учебно методический центр по образованию на железнодорожном транспорте", 2018. - 196 с.

5. Сыртанов С.А. Транспортные системы и процессы. Человеческие ресурсы и конкурентоспособность предприятия транспорта: учебное пособие / С.А. Сыртанов. - Алматы, 2016. - 94 с.

6. Иванов Г.Г. Складская логистика: учебник для вузов / Г.Г. Иванов, Н.С. Киреева. - М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2016.- 192с.

7. Герами В.Д. Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики: Учебник и практикум / В.Д. Герами, А.В. Колик.- М.: Изд-во Юрайт, 2016. – 438 с.

8. А.С. Балалаев. Терминально - логистические комплексы: учебное пособие / А.С. Балалаев, Р.Г. Король. - М.: ФГБУ ДПО "Учебно методический центр по образованию на железнодорожном транспорте", 2018. - 156 с.

9. Л.Б. Миротин и др. Логистика транспорта в цепи поставок: учебное пособие. - М.: ФГБУ ДПО "Учебно методический центр по образованию на железнодорожном транспорте". - 2018. - 144 с.

10. Балалаев А.С. Технология работы операторских и экспедиторских компаний: учебное пособие / А.С. Балалаев, Е.И. Гарлицкий. - М.: ФГБУ ДПО "Учебно методический центр по образованию на железнодорожном транспорте", 2018. - 134 с.

11. Сулейменов Т.Б., Транспортная логистика. Астана, 2012 , - 211 с, ил.
www.enu.kz

5.2 Дополнительная литература

- Неруш Ю.М. Логистика: теория и практика проектирования: Учебник и практикум.
/ Ю.М. Неруш, С.А. Панов, А.Ю. Неруш. - М.: Юрайт, 2019. - 422 с.
2. Степанов В.И. Логистика: учебник / В.И. Степанов. - М.: Проспект, 2016.- 488 с.
3. А.М. Гаджинский Логистика. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К» - 2016. -308 с.
4. Милославская С.В. Транспортные системы и технологии перевозок: учебное пособие / С.В. Милославская, Ю.А. Почаев. - М.: ИНФРА-М, 2017.- 116 с.
5. Троицкая Н.А. Транспортно-технологические схемы перевозок отдельных видов грузов: учебное пособие / Н.А. Троицкая, М.В. Шилимов. - М.: КНОРУС, 2016.- 232 с.
6. Сток Дж.Р., Ламберт Д.М. Стратегическое управление логистикой (перевод с английского). – Москва: ИНФРА-М.